



République de la Guinée-Bissau  
MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DU DÉVELOPPEMENT  
RURAL



Investir dans les populations rurales  
FOND INTERNATIONAL DE DÉVELOPPEMENT  
AGRICOLE

## PROJECT D'APPUI AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES REGIONS DU SUD

### PADES

Siège social à Buba

C.P. N° 71 – Bissau – Guinée-Bissau – Tel. (245) 96 668 88 95/95 529 80 77 – E-mail: [pades.fidagb2016@gmail.com](mailto:pades.fidagb2016@gmail.com)/[adelinocorreia@yahoo.com.br](mailto:adelinocorreia@yahoo.com.br)

## Termes de référence Assistance technique en matière de suivi-évaluation

### 1. Contexte et présentation du projet

Le Gouvernement de la Guinée-Bissau et le Fonds International de Développement Agricole (FIDA) ont conjointement conçu et mis en place le Projet d'Appui au Développement Economique des régions du Sud (PADES). En ce terme, le gouvernement de la Guinée-Bissau a obtenu un financement du Fonds International de Développement Agricole (FIDA) et de l'OFID (OPEP - Organisation des Pays Exportateurs de Pétrole) pour mettre en œuvre ce projet prévu pour une période de 6 ans (2016-2021 pour le FIDA et 2018-2024 pour l'OFID). Le PADES vise à contribuer à la réduction de la pauvreté, pour créer les conditions d'un développement durable de l'économie rurale et au renforcement des capacités socio-économiques des communautés rurales de Tombali, Quinará et Bolama/Bijagós. Il vise également à soutenir l'intégration des jeunes et des femmes dans l'appréciation de la production horticole et animale. Cette orientation est toujours d'actualité, puisque le contexte actuel du pays s'y prête entièrement. Cependant, le PADES s'inscrit dans le cadre du DENARP II, phases 1 et 2 du PNIA et du NAPA.

La redevabilité envers les bénéficiaires et les partenaires techniques est un facteur déterminant pour la réussite du développement socio-économique du projet. Par conséquent, il a sa place tout au long du cycle du projet. Ainsi, la conception d'une base de données endossée à une cartographie s'applique à un nombre croissant d'entreprises depuis les années 2000 et aux projets de développement rural des dernières décennies. Il se caractérise par la capitalisation de la connaissance d'un ou plusieurs services puis sa diffusion auprès des bénéficiaires et des partenaires techniques et financiers des projets référés.

Jusqu'à ce jour, le PADES gère son «patrimoine de connaissances» de manière tacite et non explicite. L'adoption d'une stratégie pertinente intégrant ces différents mécanismes et la gestion «consciente» de cette ressource constitue un nouveau défi pour toute cellule de coordination qui souhaite améliorer la performance et la visibilité de son projet.

### Objectif du projet

L'objectif général du PADES est de contribuer à la réduction de la pauvreté, à la création des conditions pour le développement durable de l'économie rurale et au renforcement des capacités socio-économiques des communautés rurales de Tombali, Quinará et Bolama/Bijagós.

Son objectif de développement est de relancer la production agricole afin de garantir la sécurité alimentaire et la diversification des revenus dans les régions de Tombali, Quinará et Bolama/Bijagós.

### Composantes du projet

Pour atteindre ces objectifs, trois composantes ont été retenues, à savoir:

**Composante A: «Appui à la production et productivité rizicole et activités complémentaires»** a pour objectif principal la promotion du trinôme riz/maraichage/petit élevage ciblant les ménages les

plus vulnérables afin de leur permettre d'avoir accès à une combinaison d'appuis susceptibles de les sortir durablement de la précarité. En effet, la Composante A est organisée en deux sous-composante, à savoir : La sous-composante A1 financera la réhabilitation des ouvrages hydro-agricoles et la sous-composante A2 financera l'exploitation des sites réhabilités et le développement des activités d'élevage et de maraîchage.

**Composante B: «Appui à la valorisation des productions et accès au marché»** a pour objectif d'appuyer la valorisation des produits phares du projet et leur acheminement vers les marchés locaux et nationaux. La sous-composante B1 financera la promotion des métiers connexes et la valorisation post-récolte. La sous-composante B2 financera la construction et la réhabilitation de pistes rurales.

**Composante C: «Coordination et Renforcement Institutionnel»**, qui vise à mettre en place le dispositif opérationnel du PADES pour assurer la programmation, la mise en œuvre des activités et son suivi-évaluation afin de garantir l'atteinte des résultats, effets et impacts du projet sur les bénéficiaires dans les délais attendus et dans les zones ciblées. En effet, cette composante C1 est organisée en deux sous-composantes à savoir : Sous-composante C1 «Coordination et suivi-évaluation» qui a comme objectif de mettre en place un système effectif de planification, gestion et évaluation participatives dans une démarche de partenariat local capable de mener à bien un développement durable. La Sous-composante C2 «Mise à échelles des CDIT» qui vise la mise à l'échelle du modèle des Comités de Développement Intégré des *Tabancas* (CDIT) afin de les ancrer dans la dynamique économique et entrepreneuriale du PADES.

### Groupe cible du projet

Les groupes cibles prioritaires du projet sont:

- i) des riziculteurs et des producteurs maraîchers usagers des sites réhabilités (mangroves et bas-fonds) ainsi que les éleveurs bénéficiaires des activités complémentaires de promotion de l'élevage d'espèces à cycles courts ;
- ii) les micro-entrepreneurs le long des filières ciblées ;
- iii) les membres des organisations des producteurs de base (OPB) ;
- iv) les bénéficiaires de la réhabilitation des infrastructures de transport.

Le PADES touchera environ 40 000 bénéficiaires directs, dont 40% de femmes et 42% de jeunes (hommes et femmes). Les femmes de moins de 35 ans constituent 42% de la frange jeune

Le PADES intervient dans trois (3) régions et cinq (5) secteurs qui sont :

- ✓ Région de Tombali: secteurs de Catió et Bedanda;
- ✓ Région de Quinará: secteurs d'Empada et Tite;
- ✓ Région de Bolama/Bijagós: secteur de Bolama.

## 2. VUE D'ENSEMBLE ET AVANCEMENT DU PROJET

### Composante 1 : Appui à la production et productivité rizicole et activités complémentaires

#### Sous composante 1.1: Réhabilitation des ouvrages hydro-agricoles

**1. Réhabilitations des aménagements de mangroves de type traditionnel.** A date, 6307 ha ont été réhabilités dont 2825 ha en 2018, 1467 ha en 2019 et 2015 ha en 2020 – soit un taux de réalisation de 72%. Jusqu'à ce jour, 4746 ha ont été totalement réhabilités dans la région de Tombali et 1561 ha ont été réhabilités dans la région de Quinará. En 2019, 1467 ha ont été réhabilités correspondant à 5 rizières de mangrove de type traditionnel dans la région de Tombali, notamment dans le secteur de Catió. Des études relatives à la réhabilitation des mangroves de type traditionnel à Quinará et Tombai ont été réalisées. Il s'agit des rizières de : (i) Enxudé, Fóia, Djabada Porto (Flack Cibe et Bissilão) dans le secteur de Tite, Tchuguê dans le secteur de Catió, et Cachobar dans le secteur d'Empada pour une superficie totale estimée 2990 ha. En 2020, le PADES et ses partenaires ont réalisé la réhabilitation de 6 rizières (bolanhas) dans les secteurs de Tite et Catió avec une superficie de 2015 ha (rizières de Fóia, Djabada Porto (Flack Cibe et Bissilão) dans le secteur de Tite, Cachobar dans le secteur d'Empada et Tchuguê dans le secteur de Catió. Des études techniques ont été réalisées relatives aux rizières de Botchibissa, Cangalai, Gansala, Ncalá, Botchecul, Mbunguru, Darsalam et Calaque pour une superficie totale de 1548 ha.

**2. Réhabilitations des aménagements de mangrove de type moderne.** L'objectif révisé est de 4 029 ha. La cible est revue à la hausse en tenant compte le financement OFID permettant d'augmenter plus d'hectares. Par contre, la mesure exacte de mangroves de type moderne après les études est de 3 526 ha contre 2 426 ha réalisé, soit un taux d'exécution physique de 69%. Jusqu'à ce jour, 351 ha ont été totalement réhabilités dans la région de Tombali (Gandua – Incomene) et 2 075 ha ont été réhabilités dans la région de Quínara (rizières de Bissassema, Gã Cumba – São Miguel et Gã Cumba – Caur de Baixo).

**3. Bas-fonds rizicoles.** Sur un objectif initial de 95 ha à aménager dans la région de Quínara, 95 ha ont été aménagés soit un taux de réalisation de 100%. En 2021 trois (3) multi cultivateurs ont été distribués au niveau des bas-fonds de Timbo 1, Darsalam et Madina-Gantumane.

**4. Aménagements de périmètres maraîchers.** Les périmètres maraichers totalisent à date, 30 ha sur les 30 ha initialement prévus. Les 22 sites d'une superficie cumulée de 30 ha ont été aménagés et ils sont équipés en puits (56 puits au total et 2 forages) avec équipements d'exhaure de l'eau et d'un système solaire accompagné des bassins de rétention d'eaux où les femmes viennent s'approvisionner de l'eau pour arroser les parcelles maraîchères.

**5. Protection des bassins versants.** Sur un objectif initial de 927 ha à aménager, 229 ha ont été aménagés, soit un taux de réalisation de 24%. Ce résultat montre que le reboisement a été réalisé sur les 229 ha qui avaient été déjà identifiés au niveau de 5 sites lors de l'inspection de 2019 et que, depuis, aucune autre superficie n'a été reboisée. A cet effet, dans le cadre de la convention que le projet a signée en janvier 2019 avec la Direction des Forêts et Faunes (DGFF), cette structure a effectué les activités ci-après : (i) identification des propriétaires des zones de reboisement et a effectué les levées des surfaces à reboiser ; (ii) formation des agriculteurs et installation des pépinières ; (iii) supervision des pépinières ; (iv) supervision et la transplantation des pépinières sur les espaces prévus à cet effet.

#### **Sous-composante 1.2 : Exploitation des sites et développement des activités complémentaires**

**1. Mise en valeur des sites rizicoles.** A travers son partenariat avec l'INPA, le PADES a fourni 61,5 tonnes de semences sélectionnées (2019). En 2020, dans le cadre d'appui aux producteurs bénéficiaires à l'accès aux semences améliorées de riz, le PADES en collaboration avec l'INPA a acquis 40 tonnes de semences de riz auprès des 17 multiplicateurs de semences qui ont été formés par le PADES à Caboxanque, Bedanda et Cubumba. Les techniciens du PADES en appui aux animateurs des ONG basés dans les secteurs, continuent d'assister les producteurs de riz sur les aspects techniques, notamment la conduite d'irrigation, l'utilisation des intrants et la lutte contre les ravageurs. Selon les données de l'UCP, la superficie totale cumulée depuis 2018 à 2020 qui a été aménagée et mise à la disposition des agriculteurs s'élève à 8828 ha et pour la campagne 2019/2020, les rendements estimés par la pose des carrés de rendement dans les différents sites aménagés se situent à 3,9 t/ha pour le riz du bas-fond et 4,3 t/ha pour le riz de mangrove. La production totale de riz au cours de la campagne est estimée à 20 371 tonnes contre 5312 tonnes en première année de valorisation des parcelles, dont 184 tonnes pour le riz de bas-fond et 20 187 tonnes pour le riz de mangrove.

**2. Mise en valeur des périmètres maraîchers.** Pour la campagne agricole 2019/2020, le PADES a acquis un lot de 300 arrosoirs et un lot de 300 râteaux pour appuyer les femmes des périmètres maraîchers. La production maraîchère obtenue dans 17 sites aménagés (2019-2020): les calculs de rendement ont été réalisés sur les sites maraîchers dont 22,30 ha exploitées pour une production totale de 184,14 tonnes par rapport un rendement de 8,26 t/ha. Pour la campagne agricole 2020/2021, les travaux de construction de 2 forages dans le secteur de Bolama et 10 puits dans les secteurs de Catió, Empada et Tite ont été réalisés.

#### **Composante 2: Appui à la valorisation des productions et accès au marché**

##### **Sous-composante: 2.1 Promotion des métiers connexes et de la valorisation post-récolte**

A ce niveau, le projet est encore à un stade précoce d'intervention, ayant développé des formations en marketing et commercialisation dirigées aux «fédérations» qui regroupent les comités de producteurs soutenus par le projet. Six décortiqueuses de riz ont également été acquises en 2020.

##### **Sous-composante : 2.2 Construction et réhabilitation de pistes rurales**

Un linéaire de 32.30 km avait été réhabilité en 2019 sur quatre tronçons avec un taux d'avancement global moyen de 90% à l'époque. Un cinquième tronçon d'un linéaire de 11.70 km sur l'axe L33-Caboxanque sur financement OFID a été réhabilité au courant de l'année 2019. Un linéaire de 23.90

km est en cours de réhabilitation depuis 2020 sur les axes Catió- l'Îlot de Infada et Bodjol- Djabada porto, avec un taux de 100%. Le linéaire réhabilité totalise actuellement 67.90 km dont 23.90 km achevés et réceptionnés en 2021. Le linéaire de 133 km de pistes programmé, se trouve sur le réseau local avec la mise en place déjà et la formation de 7 Comités inter-villageois d'entretien des pistes (CITEP) dont la mission est de prendre en charge l'entretien des pistes réhabilitées.

### **Composante 3: Coordination et renforcement institutionnel**

#### **Sous-Composante 3.2: Mise à l'échelle des Comités de Développement Intégré des *Tabancas* (Villages) (CDIT)**

**1. Mise à l'échelle des CDIT.** 49 CDIT ont été sensibilisés, appuyés et accompagnés, jouant un rôle important dans les *tabancas*/villages.

**2. Alphabétisation** – Le projet a soutenu la création de 14 centres d'alphabétisation à ce jour, avec un total de 20 centres attendus d'ici la fin du projet. Cette action bénéficie à environ 500 femmes et représente un investissement limité dans le projet, avec le suivi réalisé par la Direction Générale de l'Alphabétisation et de l'Education Non Formelle (DGAENF) du Ministère de l'Education Nationale.

#### **3. JUSTIFICATION**

Après 4 ans de réalisations (infrastructures, différentes données) et d'impact sur la vie des bénéficiaires directs et indirects, le PADES a besoin de numériser, inventorier et sécuriser toutes ses réalisations pour la visibilité, le partage, la capitalisation et la mise à l'échelle par d'autres projets et ou bailleurs de fonds. Dans cette phase finale du projet, il est encore nécessaire de renforcer le soutien à la production agricole et d'assurer une capacité de suivi adéquate des résultats de ce soutien en termes de production et d'impacts sociaux, environnementaux et économiques.

#### **4. OBJECTIFS DE L'ASSISTANCE TECHNIQUE**

Le PADES a prévu d'engager une équipe d'assistance technique pour soutenir l'UCP dans la phase finale de mise en œuvre du projet. Cette assistance technique a les objectifs suivants ;

- i) Garantir des méthodes techniquement adéquates de contrôle de la production;
- ii) Définir un système de collecte cartographique permettant le suivi des interventions du projet et de leurs impacts (sociaux, environnementaux et économiques);
- iii) Assurer une capacité de collecte de données fiables et préparer les instruments pour l'évaluation finale du projet;

#### **5. CADRE DU TRAVAIL**

Les consultants engagés seront coordonnés par l'UCP et doivent effectuer les tâches suivantes :

##### **i) Garantir des méthodes techniquement adéquates de contrôle de la production**

- Appui agronomique à l'UCP – définition de plans de travail et d'itinéraire technique pour la production rizicole et maraîchère pour chaque zone d'intervention, y compris les matériaux et équipements à utiliser, les coûts impliqués, des conseils sur la nécessité d'améliorer la fertilité en utilisant ou non la fertilisation (organique), identification et planification des différentes phases des travaux à développer (ex: construction d'une pépinière, repiquage, définition des barres, fertilisation, etc...) ;
- Définition d'un itinéraire d'appui à la production agricole comprenant une liste d'actions de formation, d'intrants agricole, définition de techniques de production adaptées à chaque culture ;
- Définition de supports de communication pour soutenir le travail de l'équipe de vulgarisation (affichages, dépliants) ;
- Renforcement des capacités des techniciens des ONG partenaire du projet et des Directions Régionales de l'Agriculture afin que leurs animateurs et techniciens assurent le suivi des actions d'appui agricole.
- Missions trimestrielles à l'UCP ;

- Revoir la méthodologie de collecte des informations de production. Définition d'un modèle de collecte de données de production agricole qui support le système de suivi du projet ;
  - Formation de l'équipe de l'UCP et des ONG et des Directions Régionales de l'Agriculture ;
  - Suivi de l'UCP au moment de la collecte des données de production.
- ii) **Définir un système de collecte d'information cartographique permettant le suivi des interventions du projet et de leurs impacts (sociaux, environnementaux et économiques) ;**
- Géo référencement des zones d'intervention du projet, incluant la distinction entre les superficies totales réhabilitées et les superficies en production, la localisation des *tabancas*, le nombre de producteurs. Le processus de géo référencement doit s'accompagner de la collecte d'images aériennes illustrant les interventions du projet. Le système à développer doit inclure le développement d'une plateforme contenant toutes les données géo référencées sur les interventions soutenues par le PADES.
  - Formation de l'équipe chargée de la collecte des données (UCP et ONG partenaires dans chaque secteur d'intervention)
  - Garantir l'intégration du système SIG dans le système de suivi du projet SSE Easy Data
- iii) **Assurer une capacité de collecte de données fiables et préparer les instruments pour l'évaluation finale du projet,);**
- Assurer une capacité de collecte de données fiables et préparer les instruments pour l'évaluation finale du projet,);
  - Soutenir l'UCP dans le processus préparatoire de l'enquête annuelle des effets 2021 au vue de la préparation de l'enquête finale (les deux en suivant les lignes directrices IBRE - indicateurs de base relatifs aux effets du FIDA)
  - Elaborer un tableau de suivi de bénéficiaires et diagramme afférent pour mieux identifier les cibles annuelles de bénéficiaires au niveau du PTBA et du CL pour éviter de surestimation et améliorer la comptabilisation de la portée pour chaque indicateur clé du cadre logique

## 6. PROFIL DE L'EQUIPE

L'équipe proposée pour cette assistance technique sera recrutée par le biais de contrats individuels des consultants qui seront sous la coordination d'UCP qui désignera un chef d'équipe à cet effet :

1 Ingénieur agronome

1 Expert en suivi et évaluation

1 Expert en systèmes d'information géographique

L'expérience de l'équipe dans le développement de systèmes d'appui à la production agricole et la définition de systèmes de suivi de la production agricole est valorisée.

De même, la connaissance démontrée du contexte de la Guinée-Bissau ou d'autres pays africains est valorisée.

Les candidats doivent avoir un niveau minimum de formation au niveau du diplôme dans le domaine d'application respectif ainsi qu'un minimum de 7 ans d'expérience professionnelle compatible avec le poste auquel ils postulent.

La maîtrise de la langue portugaise et du créole est appréciée,

Chacun des éléments doit prévoir une allocation indicative de 60 jours ouvrable sur 11 mois dans un calendrier et un plan de travail à définir avec l'UCP, incluant des missions trimestrielles de suivi sur le terrain.

Les voyages internationaux et les indemnités doivent être pris en charge par chaque consultant.

Le PADES assurera le transport en Guinée-Bissau.

## 7. Produits

Plan de Travail	10 jours après la signature du contrat
Rapports de mise en œuvre trimestriels	Novembre 2021, Février 2022, Mai 2022
Proposition d'itinéraire technique agricole et matériel d'appui de	Novembre 2021
Méthodologie de collecte d'informations sur les données de production agricole	Novembre 2021
Système d'information géo référencé du projet, y compris plateforme d'accès à l'information	Mars 2022
Élaboration des termes de référence pour l'Enquête Annuelle 2021 et l'Enquête Final sur les effets	Octobre 2021 / Août 2022
Rapport Final	Août 2022

## 8. Processus d'application

Veuillez envoyer votre manifestation d'intérêt et votre CV avant le 03 septembre 2021, en indiquant clairement le poste pour lequel vous postulez. Suivant les Directives du FIDA, les consultants individuels sont sélectionnés, dans un premier temps, sur la base de leurs qualifications.

Ensuite, les consultants les mieux classés pour chacun des postes de l'appel d'offres seront invités à soumettre une offre financière à négociation.

Phase 1 : Critères de sélection sur la base des qualifications

N°	Critères	Note
<b>1.</b>	<b>Qualifications générales</b>	<b>25%</b>
1.1	Niveau d'instruction et formation	10%
1.2	Nombre d'années d'expérience	10%
1.3	Expérience dans les pays en développement	5%
<b>2.</b>	<b>Pertinence pour la mission</b>	<b>55%</b>
2.1.	Activités similaires réalisées	30%
2.2	Connaissances spécifiques : i) développement de systèmes de soutien à la production agricole et la définition de systèmes de suivi de la production agricole - Ingénieur agronome ii) développement de systèmes de suivi et d'évaluation pour les projets agricoles - expert en suivi et évaluation iii) développement des systèmes d'information géographique - Expert en systèmes d'information géographique	25%
<b>3.</b>	<b>Connaissance de la région et de la langue</b>	<b>20%</b>